



THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# 3. Bündnistreffen

Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

07.09.2023 / VTW Erfurt

---

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

---



### Tagesordnung

1. Begrüßung / Stand der Bündnisarbeit
2. Aktueller Projektstand: Bericht aus den Arbeitsgruppen / Stand der Pilotprojekte
3. Ausblick 2. HJ 2023 / Impulsvortrag: ThEx / LEG, Abt. AIC
4. Diskussion
5. Weiterer Fahrplan für 2023: Aufgaben, Termine, Verantwortlichkeiten
6. Sonstiges

Die Dokumente aller drei Bündnistreffen 2023 sind auf der Website des Aktionsbündnisses abrufbar:  
<https://www.leg-thueringen.de/thueringer-aktionsbueundnis-innenstaedte-mit-zukunft/>



THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# 3. Bündnistreffen

TOP 1

Begrüßung

Frank Emrich, VTW / Anja Maruschky, TMIL / Andreas Jaeger, Geschäftsstelle

---

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

---



### Begrüßung zum 3. Bündnistreffen

- Begrüßung der Teilnehmer durch Frank Emrich, VTW, Frau Maruschky, TMIL und Andrea Jaeger, Geschäftsstelle des Aktionsbündnisses
- Hauptziele des Bündnistreffens:
  - Bilanz der bisherigen Bündnisarbeit in 2023 und hierbei insbesondere seit dem 2. Bündnistreffen Ende Mai
  - Diskussion zum Stand der Bündnisarbeit und zu den Ergebnissen in den drei Arbeitsgruppen
  - Abstimmung zu Inhalten und Zielen der weiteren Bündnisarbeit im 2. Halbjahr 2023
  - Vorbereitung des 4. Bündnistreffens am 30.11.2023 in Erfurt

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

---



### Bilanz und Rückblick auf das Bündnistreffen am 25.05.2023

- Umsetzung und Finalisierung der einzelnen Pilotprojekte in den Arbeitsgruppen (z. B. Umsetzung der Wanderbaumallee, Finalisierung des Projektes „Der schönste Blick“)
- 12. Juni 2023 – Ministerin Karawanskij besuchte die Geschäftsstelle des Aktionsbündnis
- Steuerungsgruppe beriet zu unterschiedlichen Themen:
  - Finanzierung der Bündnisarbeit (Besprechung im Rahmen der Diskussion)
  - zur politischen Sichtbarkeit (schriftliche Information an die politischen Sprecher der Fraktionen und Einladung zum 4. Bündnistreffen im November)
  - künftige strategische Ausrichtung (z. B. Einbindung der Abteilung AIC der LEG sowie der ThEx)
- AG-übergreifende Sitzung am 1. Juni 2023 wurde aufgrund zu geringer Anmeldungen abgesagt, ein neuer Termin wird aber anvisiert

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

---



### **Bilanz und Rückblick auf das Bündnistreffen am 25.05.2023**

- Neue Teilnehmer am 3. Bündnistreffen:
  - blank - Agentur für Zwischennutzung, Jena
  - Stadtentwicklungsgesellschaft Rudolstadt
  - Stadtverwaltung Altenburg
  - Thex (Impulsvortrag); LEG, AIC (Impulsvortrag)
  - StadtLab Jena (im Rahmen der Diskussion mit einem kurzen Redebeitrag zum StadtLab)
  - Digitalagentur Four Degrees, Erfurt
  - Sanierungsträger NH-Projektstadt

→ Das Bündnis wächst. Der Kreis der Akteure wird kontinuierlich größer.



THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# 3. Bündnistreffen

TOP 2

Bericht aus den Arbeitsgruppen / Stand der Pilotprojekte

Frank Emrich, VTW / Lisa Reinhold, TMIL / Katrin Hitziggrad, LeerGut-Agenten

---

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Wohnen und Leben in der Stadt

## Bilanz / Ergebnisse

Bericht: Frank Emrich

- *Wo steht die AG im Vergleich zum letzten Bündnistreffen am 25.05.2023?*
  - 3 AG-Sitzungen durchgeführt
  - konstruktive Zusammenarbeit bei Konkretisierung der Wettbewerbsbedingungen des ersten Pilotprojekts
  - neue Mitglieder: Melanie Kornhaas (Bad Sulza), Martin Greipel (Gera)
- *Welche Arbeitsergebnisse wurden erzielt?*
  - Exposé für „Der schönste Blick der Stadt“ kurz vor Fertigstellung
  - im Brainstorming konkrete Ideen für Belebung des Innenstadtbereichs am Beispiel der „Sorge“ in Gera zusammengetragen



### Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

Pilotprojekt „Der schönste Blick der Stadt“  
Expose, Stand: 22.06.2023



# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Wohnen und Leben in der Stadt

---

### Reflexion / Ausblick

- *Bewertung der Arbeit in der AG (Mai – September)*
  - produktive AG-Sitzungen und Gespräche mit dem Ziel, das erste Pilotprojekt zu realisieren
  - ehrlicher Austausch zu Möglichkeiten und Grenzen der AG-Arbeit, Erhöhung der Wahrnehmung und Außenwirkung des Aktionsbündnisses auch im politischen Raum



- *Wie geht es weiter?*
  - Finalisierung und Ausschreibung des ersten Pilotprojekts bis Ende 2023
  - Einigung auf das zweite Pilotprojekt: kurzfristige vs. langfristige Maßnahmen
  - Festlegung eines konkreten Fahrplans und Abstimmung verfügbarer Kapazitäten

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Klima

## Bilanz / Ergebnisse

Bericht: Lisa Reinhold

- Wanderbaumallee in Gotha eingeweiht
- Umsetzung des Vorhabens erfolgt in diesem Jahr noch in Nordhausen und Pößneck
- Diskussion zum zweiten Pilotprojekt der AG:  
→ Ideen aus der „Kommunale Hitze-Toolbox Thüringen“
- Mitgliederwechsel: Frau Trebes aus der HWK ist nun für Herrn Schwarz dabei



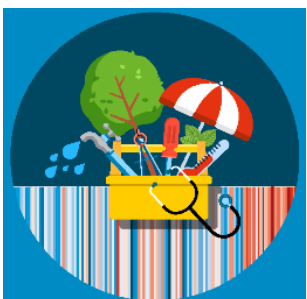
# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“ AG Klima

## Teil I Gesundheitsrisiko im fortschreitenden Klimawandel



**Teil I**  
Stellt den Zusammenhang  
von Hitze und Gesundheit  
dar.

## Teil II Die Hitze-Toolbox

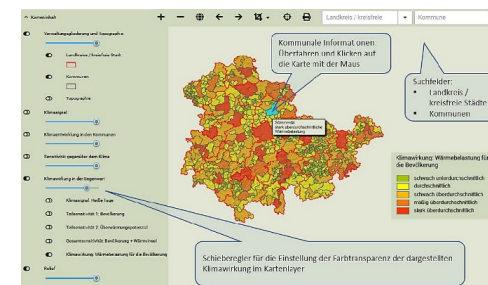


**Teil II**  
Bildet den Maßnahmenkatalog  
für kommunalen Hitzeschutz  
in Thüringen.

## Teil III Umsetzungshilfen



**Teil III**  
Zeigt die Anwendung und  
Aufbau der Hitze-Toolbox auf

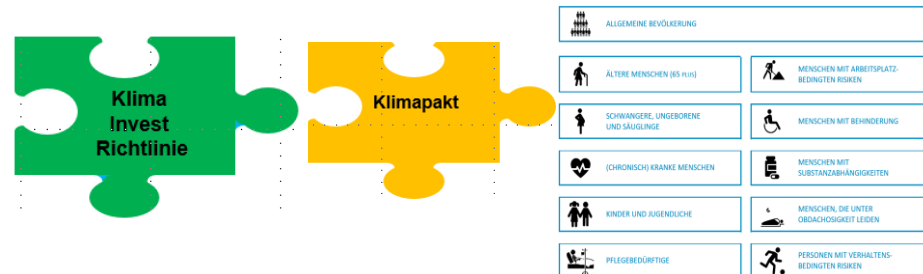


## Klimasteckbriefe + Klimaleitfaden

### Hitze-Toolbox-Maßnahmen nach Strategie-Arten



## Maßnahmen im Katalog auswählen



## Finanzierung + vulnerable Gruppen

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Klima

Fortgeschrittenen Maßnahme

### Sensibilisierung der allgemeinen Bevölkerung

Maßnahme B4



#### Beschreibung der Maßnahme

Die Bevölkerung wird ab April z. B. durch Plakate, Broschüren und Flyer auf das Thema „Hitze und Gesundheit“ aufmerksam gemacht. Es werden Verhaltenshinweise für heiße Tage und zu Hitzeschutzmaßnahmen an Gebäuden gegeben. Die Maßnahme B4 geht Hand in Hand mit der Informationskampagne auf der kommunalen Webseite; außerdem wird beispielsweise auf der kommunalen Webseite über erfolgreich umgesetzte Maßnahmen im Ort berichtet (siehe Maßnahme B1). Hitzevulnerable Gruppen werden gesondert über die zuständigen Stellen und Einrichtungen informiert (siehe Maßnahme B3). Weitere Informationen: Die [UBA-Kampagne Schattenspender](#) bietet Kampagnen-Material, das sich für die eigene Kommune nutzen lässt.

**Klimafreundlichkeit der Maßnahme:** Die Bevölkerung kann auch über klimafreundliches Verhalten aufmerksam gemacht werden.

**Maßnahme bringt Synergien:**

- Vermittlung von Informationen zu kühlen Orten, Trinkwasserstellen etc.
- Sensibilisierung für vulnerable Gruppen bei Hitze

#### Gelungenes Beispiel

**UBA "Schattenspender"-Kampagne**  
Deutschlandweite Mitmach-Kampagne klärt vulnerable Gruppen und die gesamte Bevölkerung über Risiken auf und regt zur Umsetzung von Hitzeschutzmaßnahmen an. Der Hitzeknigge bietet zahlreiche Illustrationen und Tipps. Einige Städte und Gemeinden haben den Hitzeknigge um lokale Informationen ergänzt. Weitere Informationen finden sie [hier](#).

#### Möglichkeiten der Umsetzung

- Niedrigschwellige Umsetzungsmöglichkeiten:**
- Beiträge über das Amtsblatt und soziale Medien, lokale Zeitungen, Vereinszeitungen
  - Verteilung von Hitze-Informationsmaterialien für Arbeitende der Baubranche / Landwirtschaft, Müllentsorgung etc.
- Komplexe Umsetzungsmöglichkeiten:**
- Schulen und Vereine werden auf Fördermöglichkeiten für Verschattungen hingewiesen
  - Verbreitung eines von der Feuerwehr oder dem Rettungsdienst aufgenommenen Videoclips über soziale Medien

#### Förderprogramme (Stand 2023)

Zu beantragen über	Titel des Förderprogramms	Förderanteil
Thüringer Aufbaubank	<a href="#">Klima-Invest</a> (Kompetenzaufbau)	80 %
ZUG	<a href="#">Förderung von Maßnahmen zur Anpassung an die Folgen des Klimawandels</a>	50-90 %
Bundesministerium für Gesundheit	<a href="#">Pakt für den öffentlichen Gesundheitsdienst</a>	variiert

#### Umsetzung der Maßnahme in Ihrer Kommune

Maßnahme planen?	<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nein	Bearbeitungs-vermerk	Hier können Sie sich einen Vermerk machen.
------------------	---	----------------------	--

#### Projektskizze zur Umsetzung

Hier können Sie Ihr Vorhaben zur Umsetzung der Maßnahme kurz erläutern und begründen. Diese Beschreibung kann direkt auf Förderanträge, wie z. B. von Klima-Invest, übertragen werden. In diesem Feld können Sie ebenfalls vermerken, wie Bürgerinnen und Bürger (inklusive vulnerabler Gruppen / deren Interessenvertretungen) an der Maßnahmenplanung und ggf. -umsetzung beteiligt werden können. Beteiligung erhöht die Erfolgchancen der Maßnahme und ist somit ein wichtiger Faktor in der Umsetzung.

#### Aufwand für Ihre Kommune

<input type="checkbox"/> gering	<input checked="" type="checkbox"/> mittel	<input type="checkbox"/> hoch
---------------------------------	--	-------------------------------

Erläutern Sie Ihren erwarteten Personal- sowie Zeitaufwand für die Planung und Umsetzung der Sensibilisierung der allgemeinen Bevölkerung. Wir haben Ihnen eine Aufwand-Kategorie zur Orientierung gegeben.

#### Kosten für Ihre Kommune

<input checked="" type="checkbox"/> gering	<input type="checkbox"/> mittel	<input type="checkbox"/> hoch
--	---------------------------------	-------------------------------

Kalkulieren Sie die Kosten der Maßnahme hinsichtlich Investition und Unterhalt. Holen Sie sich ggf. Kostenkalkulationen für ihr konkretes Vorhaben ein. Die Kostenkategorie oben dient der groben Orientierung.

#### Verantwortlichkeiten in Ihrer Kommune

Definieren Sie verantwortliche Akteure. Legen Sie diese in Abstimmung mit den Akteuren fest. Beispiel: Gesundheitsamt; Presse- und Öffentlichkeitsarbeit; Quartiersmanagement; etc.

#### Mitwirkende Akteure

Legen Sie fest, wer in die Planung und Umsetzung der Maßnahme einbezogen werden soll. Zum Beispiel: Multiplikatoren aus Einrichtungen des Gesundheits- und Sozialwesens, der Zivilgesellschaft; Berufsverbände; lokale Presse; etc.

#### Bestehende Vorarbeiten in Ihrer Kommune

In diesem Feld können Sie bestehende Projekte vermerken, auf denen die Sensibilisierung der Bevölkerung aufbauen kann. Auf welche Vorarbeiten und Erfahrungen kann aufgebaut werden?

#### Verortung in Ihrer Kommune

Hier können Sie beschreiben, an welchen Orten die Maßnahme in der Kommune umgesetzt werden soll. Welche Orte sind frequentiert? An welchen Orten sind Botschaften im öffentlichen Raum besonders gut sichtbar? Wo befinden sich Pflegeheime, Kreiskrankenhäuser, Kitas etc., um gezielte Botschaften zu vermitteln?

#### Umsetzungsplanung

- Folgende Handreichungen helfen Ihnen bei der Umsetzungsplanung:
- [Liste von Städten und Gemeinden](#), die den Hitzeknigge um lokale Informationen ergänzt haben
  - [Informationsblatt „Gesund durch die Sommerhitze“](#) - BZgA
1. Zusammentragen von Informationsmaterialien
  2. Weiterleiten von Materialien über verschiedene Medienkanäle
  3. Weiterleiten von Materialien über Multiplikatoren, um besonders gefährdeten Personen über Einrichtungen zu erreichen
  4. Regelmäßige Aktualisierung (insbesondere vor anstehenden Hitzewellen)

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Klima

---



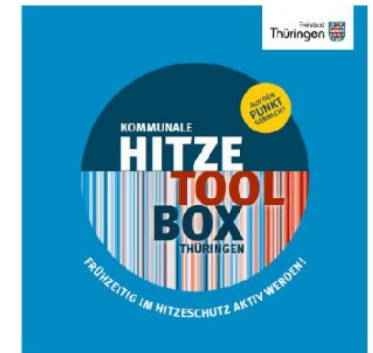
## Reflexion

- Motivierende Präsenztreffen in Erfurt
- Sammlung von Ideen für nächstes Pilotprojekt (niedrigschwelliges Vorhaben)
- Projektbeschreibung und Ziele aus dem ersten Jahr der AG hilfreich bei Themenfindung
- als Querschnittsthema ist eine Zusammenarbeit mit anderen AG gut vorstellbar



## Ausblick

- Erstellung eines Klimabaum-Guide bis Ende 2023: Klimagerechte Baumarten für die „Innen“stadt
  - Verstetigung des Projektes Wanderbaumallee in 2024
  - Konkretisierung des zweiten Pilotprojektes auf Grundlage der Hitze Tool Box
  - neue Mitglieder sollen, je nach Ausrichtung aktiv angesprochen werden
- z. B. Vorstellung des „Klima Taler“ durch den Klimaschutzmanager aus Meiningen



<https://umwelt.thueringen.de/hitzetoolbox>  
Broschüre zur  
Toolbox

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Leerstandsbewältigung



### Bilanz / Ergebnisse

Bericht: Katrin Hitzigrad

- Insgesamt 10 Arbeitsgruppensitzungen
- Stadt Schmalkalden - Frau Danz; Kurgesellschaft Bad Sulza – Frau Kornhaas; Stadt Gera – Herr Greipel
- weitere Interessenten bzw. potenzielle neue AG-Mitglieder im Gespräch, Workshop im DENKDECK:

„KOMPASS“  
LEERSTANDSBEWÄLTIGUNG  
7. AG-Treffen  
Innenstädte mit Zukunft

### Problemlagen/Typologie

Problemlage	Typologie (Klein-, Mittel- oder Großstadt ..)	„Themenpaten“
Leerstand im EG / oben / unten (große Wohnung oben)	Klein- und Mittelstadt	
Immer mehr Eigenheimbesitzer verdrängen Leerstandobjekte	Großstadt	
fehlende Einzelhandels- betriebe (Einkaufszentren)	Dorfer	
zu hohes Zinsniveau / zu hohe Abschreibungen auf Gebäude	Urban + Suburban	
nicht marktfähig	„	
fehlende Ressourcen für den Leerstandsmanagement insbes. bei Umwandlung	Urban + Suburban	
unzureichende Bewertungskriterien bei den Umwandlungsmaßnahmen		

„KOMPASS“  
LEERSTANDSBEWÄLTIGUNG  
7. AG-Treffen  
Innenstädte mit Zukunft

### Konzeptionelle Lösungsansätze / Hürden

Lösungsansätze	Hürden	„Themenpaten“
Zwischenmiete	Eigentümer muss dem potentiellen Mieter / User zulassen!	Leergut - Agenten
Umnutzung zB - Wohnen	rechtlich Einzelneigentümer	Leergut - Agenten
Kommune kann Aufwertung mit diesen Maßnahmen fördern		
Auftrag Objekte, Bestehen, Bestand, Infrastruktur, Versorgung für Gewerbe - Beratung mit Unternehmen - Umwandlung	Kommune gibt - Erfolg (bei Baumaßnahmen) dem User selbst	
Banking durch TRIVIA TRIVIA als Digital-Partner	„Bank“ im urbanen / internen Bereich	
Umwandlung der Bewertungskriterien		

„KOMPASS“  
LEERSTANDSBEWÄLTIGUNG  
7. AG-Treffen  
Innenstädte mit Zukunft

### „Werde Dich Deiner Ziele bewusst“ Instrumentarien

Maßnahmen	Instrumentarien	Erfahrungswerte	„Themenpaten“
	Städtebauförderung	mehr Eigeninitiative und wenig Abhängigkeit von Privaten	„Kommune als Projekt-entwerfer“
Wohnraumsanierung / -anpassung	Wohnungsbauförderung	„Schritt für Schritt dank Langfristigkeit“ „Untergliederung in Baustufen“	
	Prozessbegleitung	Zusammenarbeit unterschiedlicher Disziplinen	
	Netzwerke / Wissenstransfer	Leergut-Agenten Aktionsbündnis	
	Zwischenmiete		
	AS/Leitfaden/Richtlinien/ Fort- und Weiterbildung		
	Konzeptionelle Grundlagen/Ziele	ISEK + Rahmenplan + Einzelhandelsentwicklungsbegriff	

„KOMPASS“  
LEERSTANDSBEWÄLTIGUNG  
7. AG-Treffen  
Innenstädte mit Zukunft

### Interviews

WER soll in welcher Funktion interviewt werden?	WAS soll durch das Interview in Erfahrung gebracht werden?	„Pate“: WER führt das Interview?
GRAS - Begleitforschung	Handliche Entscheidungs- werkzeuge	
LEERGUT-AGENTEN	Planungsphase Initiation, Preis, Disposition, Konzepte	
Quartier für Alle		
FW -> digitale Kommunikation		
FAIRBANK TAB	Kommunikation	
KOMMUNEN	Werkzeuge Handliche	der PDT-Tagungsgruppen
Haus & Grund - private Eigentümer		
ITK	Community, subkritischen Konzepte	
VTW -> digitale Kommunikation		
Hr. Kasper		

Inhalt des Fragebogens

- o thematische
- o geografische Kontexte
- o Finanzierung /  
Baubudget
- o Akteure
- o thematische  
Typologien
- o schwierige Lage
- o Eigentümergespräche
- o Fördermittelverwendung

Hersteller: denker

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Leerstandsbeiwältigung



Goldschmiede - Eisenach



FreiRaumStation als dezentraler Ansatz



Leerstand als Chance - Fallbeispiele

Leerstandsbeiwältigung ist ein langfristiger und gemeinsamer Prozess, in dem verschiedene lokale sowie regionale zusammenwirken ...

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## AG Leerstandsbewältigung

### Ausblick



- *Wie geht es weiter?*
  - Entwicklung des Kompass – Fallbeispiele der AG Mitglieder & Fallbeispiele
  - **Was ist für die AG leistbar?**
  - Herausarbeiten von Überschneidungspunkten (ggf. gemeinsames Projekt) mit den Arbeitsgruppen WULIS und Klima





THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# 3. Bündnistreffen

TOP 3

Impulsvortrag: Investieren, Arbeiten und Leben im Freistaat Thüringen

Corina Fischer, LEG / Markus Meier, ThEx

---

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

---



### Impulsvortrag zum 3. Bündnistreffen

- Impulsvortrag zum Thema „Arbeiten/Unternehmertum in der Innenstadt“
- „Arbeiten“ in der Innenstadt als ein weiterer wichtiger Baustein bei der Stärkung der Funktionsfähigkeit der Innenstädte und der Nutzung von (leerstehenden) Immobilien
- Hintergrund: Neue Möglichkeiten für die Ansiedlung von Unternehmen in den Thüringer Innenstädten aufgrund ihrer besonderen (zentralen) Lage in Deutschland und ihrer einzigartigen Standortqualitäten (weitestgehend nicht im Krieg zerstörte historische Altstädte mit attraktiven Wohn- und Lebensangeboten bei gleichzeitig guten sozialen und kulturellen Infrastrukturen)
- Aktivierung des Potentials bei integrierter Zusammenarbeit zwischen Landes-, regionalen und kommunalen Strukturen möglich
- Impulsvortrag in diesem Kontext als Angebot an die unterschiedlichen Bündnisakteure für eine entsprechende praxisorientierte Zusammenarbeit am konkreten Beispiel für Bestands- und Neuunternehmen (einschl. der Themen Unternehmensnachfolge und Aufbau eines Standort(leerstands)portfolios zur Vermarktung)

# Vorstellung

---



## Corina Fischer

Projektleiterin Digital- & Dienstleistungswirtschaft

Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH  
(LEG Thüringen)

Tel: +49 361-5603 296  
Mobil: +49 172-7620 511  
Email: [corina.fischer@leg-thueringen.de](mailto:corina.fischer@leg-thueringen.de)  
Internet: [www.invest-in-thuringa.de](http://www.invest-in-thuringa.de)



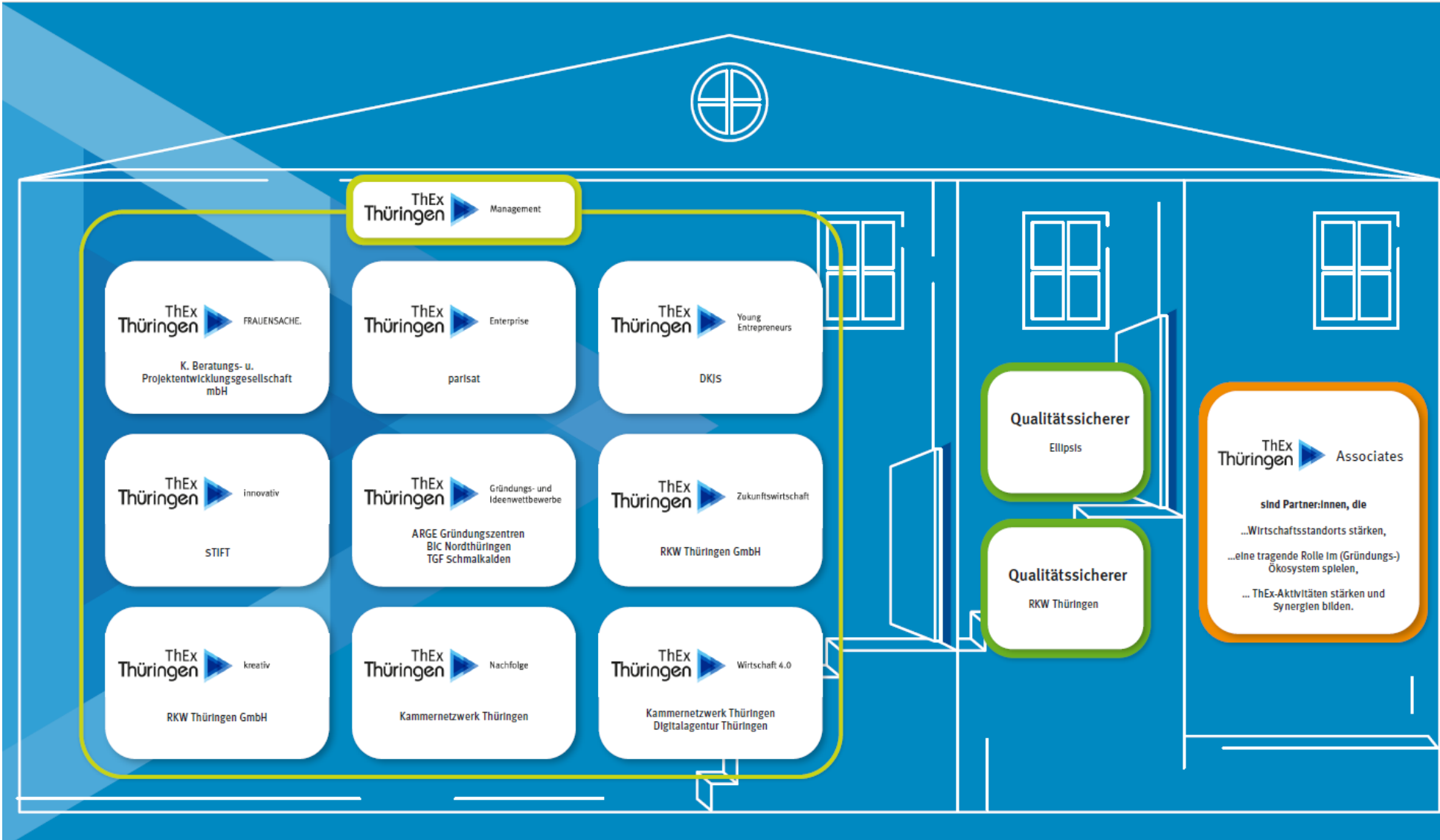
## Markus Meier

Projektleitung ThEx Zukunftswirtschaft

RKW Thüringen GmbH

Tel: +49 08000 843933  
Mobil: +49 160-9495 3977  
Email: [meier@thex-zukunftswirtschaft.de](mailto:meier@thex-zukunftswirtschaft.de)  
Internet: [www.thex.de/zukunftswirtschaft](http://www.thex.de/zukunftswirtschaft)

# Thüringer Zentrum für Existenzgründungen und Unternehmertum (ThEx)



# ThEx - *Zukunftsideen* für lebendige Innenstädte

---



# ThEx - Zukunftsideen für lebendige Innenstädte



Gründer: Thomas Bauer

- Privates
- 46 Jahre alt
  - aus Altenburg
  - verheiratet
  - 2 Kinder

Vorhaben:  
Gastronomie



Übernehmer: Christian Berger

- Privates
- 29 Jahre alt
  - aus Schleiz
  - ledig
  - keine Kinder

Vorhaben:  
Handel



Gründerin: Martina Müller

- Privates
- 36 Jahre alt
  - aus Kraftsdorf
  - verheiratet
  - 2 Kinder

Vorhaben:  
IT-Dienstleistung

# ThEx - Zukunftsideen für lebendige Innenstädte

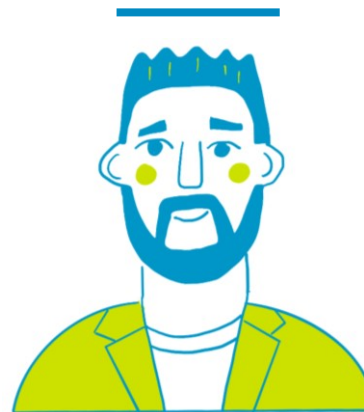


Gründer: Thomas Bauer

## Unterstützung

- Beratung Businessplan
- Seminare & Workshops
- Beantragung Mikrodarlehen
  - Mentoring (Mentee)

Gastronomie in  
Altenburg



Übernehmer: Christian Berger

## Unterstützung

- Nachfolge-Club
- individuelle Begleitung der Nachfolge
- Beratung zu Fördermöglichkeiten
- Intensivberatung Homepage etc.

Handel in  
Schleiz



Gründerin: Martina Müller

## Unterstützung

- individuelle Begleitung
  - Investor Days
  - ThEx Award
  - Vernetzung
- Mentoring für Frauen

Dienstleistung  
in Gera





**ThEx - *Zukunfts*feste  
*Unternehmen* für lebendige  
Innenstädte**





Unternehmerin: Gabi Gerlach

## Privates

- 55 Jahre alt
- Aus Gotha
- verheiratet
- keine Kinder

## Unternehmen

- Einzelhandel
  - seit 1995
- 10 Mitarbeitende
- Innenstadtlage Gotha

## Unterstützung

### Beratung/ Begleitung:

- Digitalisierung im Handel
- Nachhaltiges Wirtschaften
  - (Cross) Innovation
- Vorbereitung der Übergabe

### Vernetzung:

- Zukunfts-Stammtische
- Mentoring (Mentorin)

### Öffentlichkeitsarbeit:

- Best Practice

➤ Bedarfsbezogene Unterstützung bei der Bewältigung aktueller Herausforderungen

➤ Stärkung und Sichtbarmachung des regionalen Gewerbes



# Das ThEx – Ein wichtiger Partner für „Innenstädte mit Zukunft“

## Resiliente Innenstadt

Stabilität  
Sicherung

en und

## Smarte Innenstädte

Digitalisierung der Unternehmen  
den Innenstädten

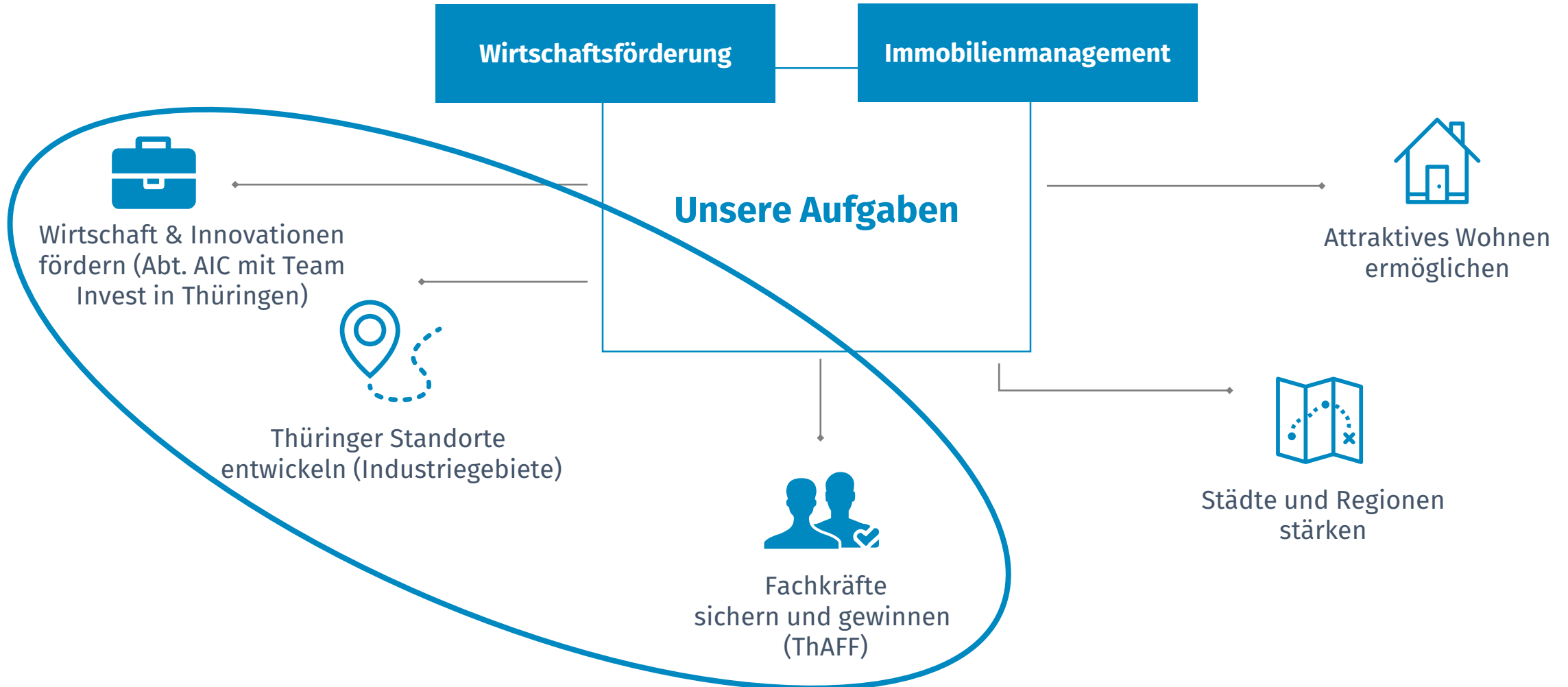


## Nachhaltige Innenstadt

ökonomische, ökologische und soziale  
Nachhaltigkeit; Chancen nachhaltigen  
Wirtschaftens

Innovation  
Community

# LEG Thüringen – Die Full-Service-Agentur



# Was tut ein Projektleiter Invest in Thüringen?

- > Betreuung der Thüringer Bestandsunternehmen
- > Den Wirtschaftsstandort Thüringen bei branchenbezogenen Veranstaltungen, Messen und Kongressen präsentieren
- > Diese Events nutzen wir um mit Unternehmen und Multiplikatoren in Kontakt zu treten und darunter mögliche Investoren zu finden
- > Dabei bieten wir unsere kostenfreien Services an



# One-Stop-Agency – Wir sind für Sie da!

Investition. Ansiedlung. Erweiterung. Die Experten der LEG Thüringen begleiten alle Vorhaben mit einem umfassenden Service.



Beratung zu geeigneten Standorten



Beratung zu Finanzierung und Förderung



Bereitstellung von Wirtschafts- und Regionaldaten



Vermittlung von Kooperationspartnern



Hilfe bei Fachkräfte-  
rekrutierung und  
Qualifizierung (ThAFF)



Unterstützung bei  
Behörden-  
angelegenheiten



Beratung zu neuen  
Technologien &  
Innovationsförderung  
(Clustermanagement)



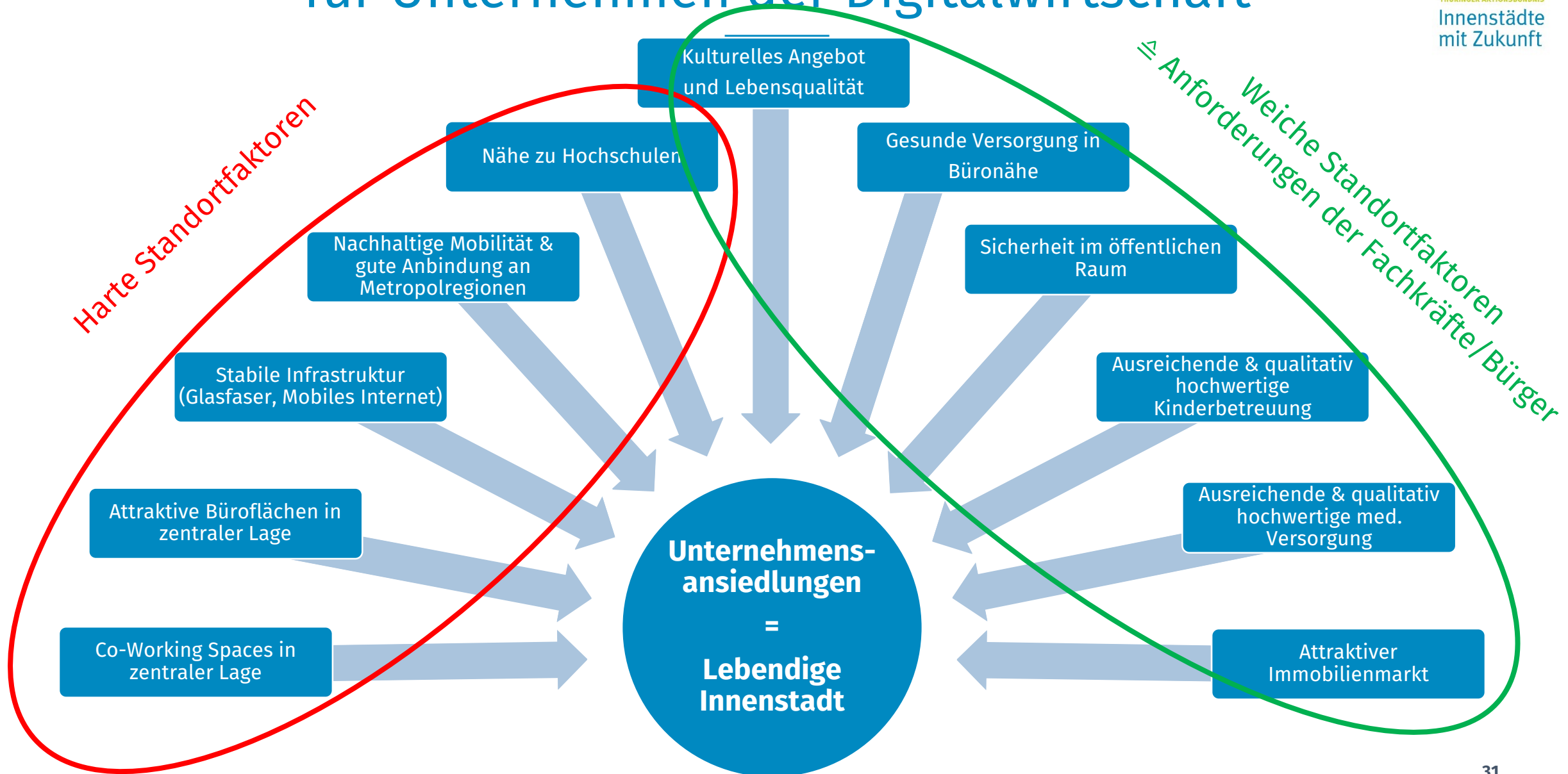
Unterstützung bei  
internationalen Aktivitäten  
Thüringer Firmen  
(Thüringen International)

# Was ist besonders an der Digitalwirtschaft?

- › Suchen keine Grundstücke oder Hallen
- › Innerstädtische Objekte benötigt
- › Unternehmen benötigen moderne, ansprechende und flexibel gestaltete Büroflächen unterschiedlicher Größen

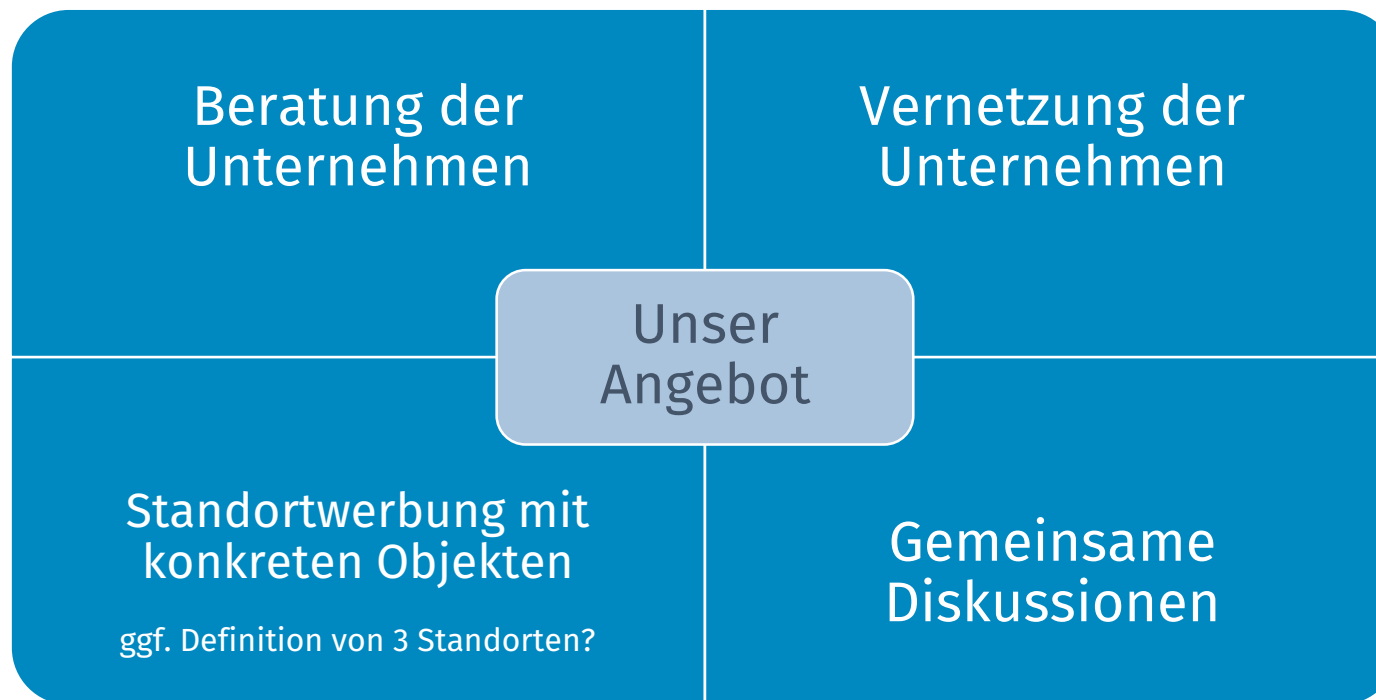


# Anforderungen an einen innerstädtischen Standort für Unternehmen der Digitalwirtschaft



# Zusammenfassung - Message

- › Unternehmensansiedlungen und Erweiterungsvorhaben beleben Innenstädte
- › Unternehmensgründungen beleben Innenstädte
- › Gesicherte Unternehmensnachfolge und Stärkung der Bestandsunternehmen machen Innenstädte zukunftsfähig







THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# 3. Bündnistreffen

TOP 4  
Diskussion

---

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

---



### **Bilanz der Bündnisarbeit 2023**

- Start der Bündnisarbeit mit der Jahresauftaktveranstaltung Ende Februar: ca. 6,5 Monate Projektarbeit in unterschiedlichen Formaten
- Etablierung des Bündnisses als Informations-, Kommunikations-, Austausch- und Arbeitsplattform
- erste drei Pilotprojekte aus den AG´s im Vorbereitungs- und Umsetzungsprozess
- Besuch der Geschäftsstelle im StadtLab Jena am 27.06.2023: Präsentation des Aktionsbündnisses vor Ostthüringer Unternehmen und weiteren (Innenstadt)Akteuren
- neue Bündnismitglieder: Anforderung der Vorortakteure an klaren Praxisbezug der Bündnisarbeit

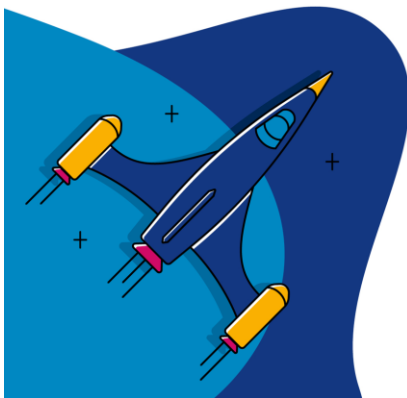
**Unter Bezugnahme auf die Bilanz erfolgte eine intensive Diskussion zu verschiedenen, nachfolgend nach Inhalten geordneten, künftigen Themen und Aufgaben.**

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

### Bündniskommunikation / PR / Marketing / Best Practise

- Schlüssel für eine erfolgreiche und nachhaltige Revitalisierung der Innenstädte ist die Einbindung der verschiedensten Akteure in integrierte Gesamtprozesse: in diesem Kontext sind entsprechende Kommunikationsstrategien, moderne Kommunikationsformate und (analoge und digitale) Orte für innovationsfördernde, niederschwellig erreichbare Kommunikation notwendig
- Citymanager und Unternehmen sind stärker in den Gesamtprozess einzubinden
- StadtLab Jena: Neue Ideen für die City als ein Beispiel für neue Kommunikationsorte und –formate (s. separate Präsentation des StadtLab Jena), weiteres Beispiel: Projekt Stadtmensch Altenburg



StadtLab  
Jena

[www.stadtlab-jena.de](http://www.stadtlab-jena.de)



[www.stadtmensch-altenburg.org](http://www.stadtmensch-altenburg.org)

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

---



### Leerstand / Aktivierung von Leerständen

- Leerstandsthematik als zentrales Aufgabenfeld, insbesondere in mittleren und kleineren Städten: Pilotprojekt „Kompass“ kann ein wichtiges Instrument für eine integrierte und strategische Herangehensweise bei der Bewältigung dieser Thematik sein, Praxisorientiertheit des „Kompass“ als wesentliche Eigenschaft wichtig für die kommunalen Akteure (auch unter Berücksichtigung begrenzter personeller Ressourcen vor Ort)
- Nutzungsoptionen (Zwischen- und finale Nutzungen) sowohl unter wirtschaftlichen als auch gemeinwohlorientierten Perspektiven denkbar, quartiersbezogene Gesamtstrategien zielführend, Nutzung digitaler Tools anstrebenswert
- Verknüpfung von Vorortaktivitäten mit den Angeboten und der Expertise auf Landesseite an Beispielprojekten denkbar
- Know How – Transfer im Rahmen des Bündnisses zu funktionierenden Leerstandsmanagement – Beispielen in Thüringen gewünscht (Bsp. Jena als ein Beispiel im Rahmen der Diskussion benannt)

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

---



### Akteure

- stärkere Einbindung der Unternehmen in den Prozess der Innenstadtrevitalisierung und Bündnisarbeit diskutiert bis hin zur Fragestellung der Bereitstellung von Ressourcen für den Prozess durch Unternehmen
- Erfordernis klarer Entwicklungsstrategien bei Ansprache von Unternehmen zur Mitarbeit beim Innenstadtrevitalisierungsprozess zur Bestimmung von Aufgaben und Verantwortlichkeiten etc.
- aktuell: Gutachten „Der stationäre Handel in Thüringen im digitalen und demografischen Wandel bis 2030“ im Auftrag des TMWWDG in Erarbeitung; Online-Befragung bis zum 30.09.2023 unter folgendem Link: [www.ibi.de/handel-thueringen](http://www.ibi.de/handel-thueringen)
- Information der Landtagsfraktionen auf Grundlage des Zwischenberichts zur Bündnisarbeit (wird durch die Geschäftsstelle erstellt) und Einladung von Fraktionsvertretern zum 4. Bündnistreffen

### Finanzierung

- Erfordernis der Finanzierungs- und Planungssicherheit von Prozessen/Projekten/Aktivitäten im Rahmen von Innenstadtrevitalisierungen diskutiert (Bsp.: Projektbüros, PR, konkrete Projekte)
- Fortführung der Diskussion in den nächsten Wochen und beim 4. Bündnistreffen
- Wichtige Thematik für die Diskussion der Aufgaben und Ziele 2024
- Thema Verfügungsfonds: Gera beginnt aktuell mit einem Fonds (weitere Informationen folgen)

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

---



### Allg. Feedback

- positive Resonanz auf die Bündnisarbeit in den letzten Monaten
- digitale Tools für die interne Projektkommunikation zwischen den Bündnismitgliedern gewünscht
- Wunsch nach gemeinsamer AG-Sitzung: wird durch die Geschäftsstelle für Oktober vorbereitet, Terminumfrage erfolgt, Zielstellung: ggf. gemeinsames Projekt
- Weitere Informationen zur ThEx und zur LEG, AIC werden über die Website zur Verfügung gestellt
- Information zur Projektinitiative „Genial Zentral“ ebenfalls über die Website



THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# 3. Bündnistreffen

TOP 5

Weiterer Fahrplan für 2023: Aufgaben, Termine, Verantwortlichkeiten

---

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen



### Weiterer Fahrplan\* für 2023: Aufgaben, Termine, Verantwortlichkeiten

Aufgaben	Termin	Verantwortlichkeiten	Sonstiges
Finalisierung/Umsetzung der ersten drei Pilotprojekte	Ende 2023/1. HJ. 2024	AG´s/Bündnis in Kooperation mit Vorhabenträgern	
Ideenfindung/Konzeptionierung der nächsten drei Pilotprojekte	Ende 2023	AG´s	
Gemeinsame AG-Sitzung	10-11/2023	AG´s	Terminvorbereitung durch GST
Zwischenbericht zur Bündnisarbeit	10/2023	Geschäftsstelle in Abstimmung mit den AG´s und dem Bündnis	Veröffentlichung auf der Homepage
Information zur Bündnisarbeit an die Landespolitik (Fraktionen)	10/2023	Bündnis (auf Grundlage des Zwischenberichtes)	Zusendung des Berichts an die Landtagsfraktionen und Einladung zur Teilnahme am 4. Bündnistreffen
Erarbeitung der Strategie für die Bündnisarbeit in 2024	10-11/2023	Geschäftsstelle in Abstimmung mit den AG´s und dem Bündnis	
4. Bündnistreffen: Bilanz 2023/Ziele 2024	30.11.2023	Bündnis	Ort wird noch bekanntgegeben, Medieninformation geplant

\*Vorschlag der Geschäftsstelle, der im Rahmen der Diskussion angenommen wurde



# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

### Bilder vom Bündnistreffen



Fotos, Quelle: LEG

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

### Bilder vom Bündnistreffen



Fotos, Quelle: LEG



THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# 3. Bündnistreffen

TOP 6  
Sonstiges

---

# Thüringer Aktionsbündnis „Innenstädte mit Zukunft“

## 3. Bündnistreffen

---



### Veranstaltungen / Termine

- NSP – Kongress am 12./13.09.2023 in Jena
- 4. Bündnistreffen am 30.11.2023 in Erfurt

### Aktuelles

- Gutachten „Der stationäre Handel in Thüringen im digitalen und demografischen Wandel bis 2030“ im Auftrag des TMWWDG in Erarbeitung
- Online-Befragung bis zum 30.09.2023 unter folgendem Link: [www.ibi.de/handel-thueringen](http://www.ibi.de/handel-thueringen)
- Zwischenergebnisse des Gutachtens in 10-11/2023



THÜRINGER AKTIONSBÜNDNIS

Innenstädte  
mit Zukunft

---

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

---

Präsentation: 07.09.2023

IHK Erfurt / TMIL / TMWWDG / AG / Geschäftsstelle

<https://www.leg-thueringen.de/thueringer-aktionsbuendnis-innenstaedte-mit-zukunft/>